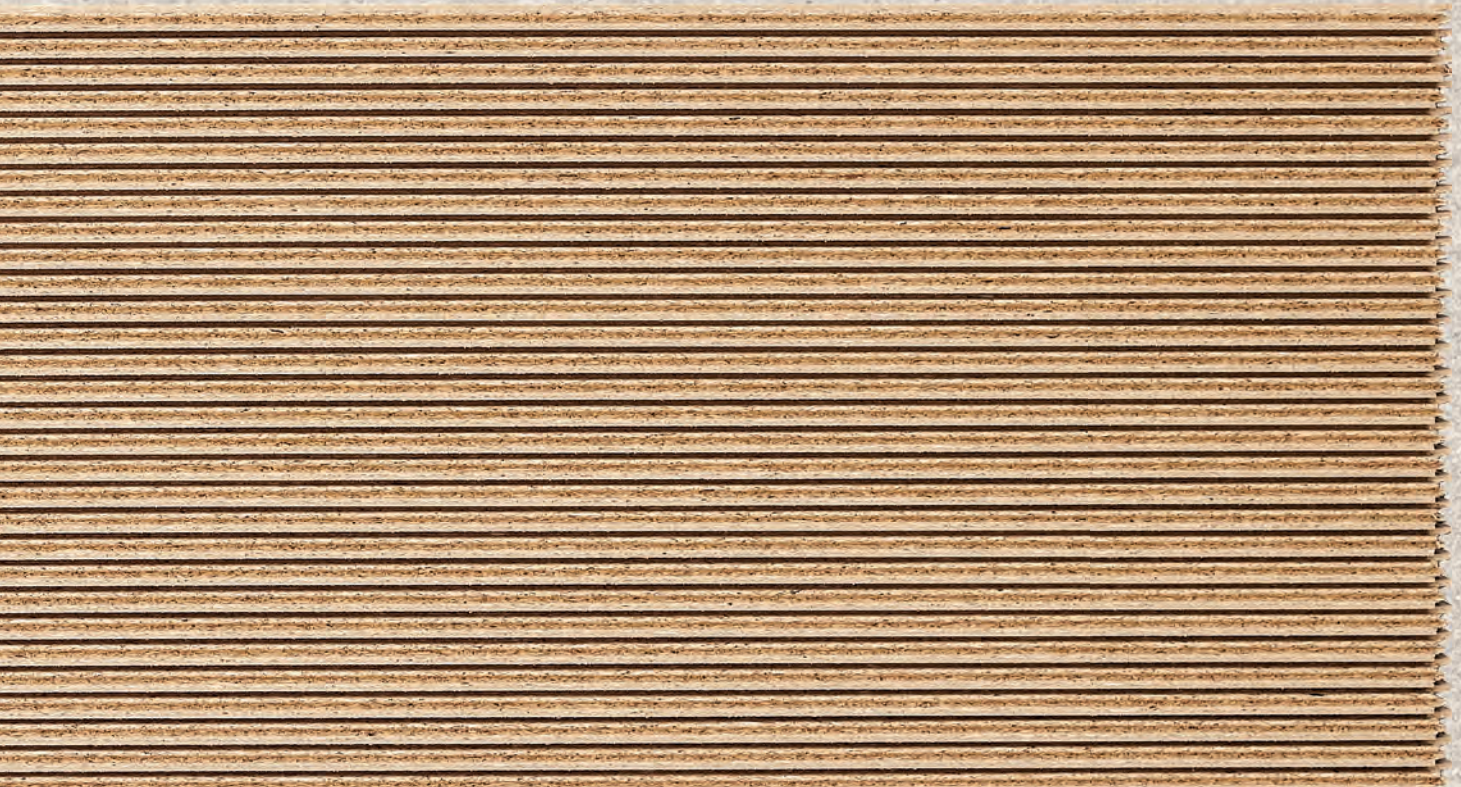


# BÆREDYGTIGHED RAPPORT 2021





# INDHOLD

Om Kronospan/Novopan Træindustri	5
Følg os på vores bæredygtige rejse	6
Inspirere og facilitere	8
Vores grønne strategi og Verdensmålene	12
Vores cirkulære tilgang	15
Optimering af vores påvirkninger på miljøet	18
Medarbejdertrivsel og kompetenceudvikling	24
Sådan måler vi vores resultater	28
Godkendelser og certificeringer	30

# FORORD

I Kronospan/Novopan Træindustri har vi bevidst valgt en cirkulær tilgang ved fremstilling af spånplader som en del af vores bæredygtighedsstrategi.

Vi arbejder målrettet på at reducere produkternes klimaaftryk for bedst muligt at kunne understøtte vores kunder i deres bestræbelser på at optimere bæredygtighed i hele deres værdikæde.

Cirkulær produktion handler i bund og grund om, at vi alle passer bedre på jordens sparsomme ressourcer ved at genanvende materialer og produkter.

*“Bæredygtighed bliver en stadig mere integreret strategi i vores operationer”*

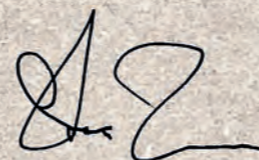
Vores cirkulære tilgang øger beskæftigelsen og velfærden i Danmark, og medvirker til at beskytte vores skove mod overforbrug.

Med mere end 90 % genanvendt træ i vores produkter er vi en af Danmarks største virksomheder inden for genanvendelse. Det forpligter, og vi har fortsat et betydeligt arbejde foran os for at fastholde vores position, videreudvikle vores bæredygtighed og yderligere nedbringe vores klimaaftryk.

Rapporten viser, hvor langt vi er kommet. For at opnå positive og varige forandringer har vi behov for at arbejde strategisk og målrettet – basere det vi gør på fakta, prioritere tålmodighed, indsamle viden og samarbejde i medarbejdergrupper for at opnå fremskridt – trin for trin.

Vores medarbejderes engagement og dedikerede arbejde for at nedbringe miljøpåvirkninger er vigtigt og værdsat – og helt afgørende for vores bæredygtighedsstrategi, både socialt og samfundsmæssigt.

Det er med til at cementere bæredygtighed gennem hele værdikæden og sikre, at vi tilbyder vores kunder bæredygtige løsninger.



Sten Lassen, CEO



# OM KRONOSPAN – NOVOPAN TRÆINDUSTRI

Kronospan/Novopan Træindustri er en del af Kronospan – Europa's største træpladeproducent.

Den danske produktion af spånplader omfatter møbelplader til alle former for møbler, køkkener og inventar samt byggeplader, undergulve og klimagulve til gulvvarme.

Produkterne leveres til toneangivende møbel- og køkkenfabrikker i Norden og til førende trælasthandlere i Sverige og Danmark.

## VORES HISTORIE

Det hele begyndte i 1905 med iværksætteren Johannes F. la Cour, grundlægger af Pindstrup Mosebrug A/S i landsbyen Pindstrup på Djursland. I de første årtier skar man tørv (klyner) i moserne til opvarmning og strøelse til dyr – som én af mange aktiviteter.

For at finde anvendelse for tilvæksten af uønskede træer i moserne etablerede Johannes la Cour sammen med sønnen Poul F. la Cour blandt andet et savværk og en krydsfinerfabrik.

I 1950 grundlagde de Skandinaviens første spånpladefabrik NOVOPAN Træindustri a.s. De var tidligt blevet opmærksomme på, at den schweiziske ingeniør Fred Fahmi havde fået patent på en metode til sammenlimning af træspåner til spånplader. Familien la Cour købte rettighederne til produktion i Danmark sammen med retten til at anvende navnet NOVOPAN.

Råvarerne til produktionen var fra begyndelsen forskellige former for restprodukter fra danske skove og træindustrien, f.eks. udtyndingstræ, flis og høvlspåner, samt ikke mindst skrælleruller fra produktionen af Bodex krydsfiner.

I takt med den øgede konkurrence om biomasse til bl.a. energiformål valgte Novopan at

søge nye veje med genanvendelse af fraskær og spånpladerester fra møbelfabrikker og senere i 2004 med træ fra bl.a. genbrugspladser.

Ved en fusion mellem de to sidste danske spånpladeproducenter blev Novopan den fortsættende virksomhed for at styrke væksten. I 2015 blev virksomheden købt af Kronospankoncernen.

## VORES FORRETNING

Kronospans primære aktivitet er fremstilling af spånplader. Vi har etableret stabile og langvarende samarbejder med en række større kunder, som bidrager til den væsentligste del af omsætningen i virksomheden.

## VORES SAMFUNDSANSVAR

Genanvendelse af træ har været det bærende element i hele Kronospans/Novopans historie. Vi ser det fortsat som en samfundsopgave, at virksomheden er en væsentlig del af det danske genbrugssystem og på den måde bidrage til at genanvende brugte træmaterialer frem for at de forbrændes.

Genanvendelsesmodellen indebærer store samfundsmæssige fordele, fordi vi både er i stand til i væsentligt omfang at udnytte trærester til varme- og energiproduktion i stedet for CO<sub>2</sub>-belastende fossile brændstoffer og samtidig reducere forbruget af træressourcer fra danske skove.

Ved en ændring af reglerne for anvendelse af overskudsvarme fra virksomheder som Kronospan vil de samfundsmæssige gevinster kunne forøges væsentligt.



# FØLG OS PÅ VORES BÆREDYGTIGE REJSE

Bæredygtighed hviler grundlæggende på at tage ansvar for klimaet, naturen og menneskers helbred og sikkerhed. Derfor indgår bæredygtighedsperspektivet i vores væsentligste beslutninger og investeringer – ikke alene i produktionen, men også i vores relation til det omgivende samfund og vores kunder.

At tage ansvar for bæredygtighed giver nye muligheder for vores kunder, for forbrugerne og i sidste ende også for os som pladeproducent. Køkkener, møbler, gulve og bygninger bliver mere bæredygtige med CO<sub>2</sub>-neutrale produkter, hvor det primære råstof er genanvendt træ.

Vi er stolte over, at de plader, vi leverer til vores kunder, ofte genanvendes og har været igennem vores produktion flere gange på deres rejse fra os til kunderne og tilbage igen som råstof til nye møbel- eller byggeplader.



## Inspirere og facilitere

Når du designer, vælger eller udformer møbler, køkkener eller byggeri, påvirker dine valg ikke alene udseende, funktion og pris, men også klimaet og miljøet. Vi kender vores produkters klimaaftryk og vejleder dig gerne om bæredygtige valg. Du finder mere herom på side 8-11.

## Vores grønne strategi og Verdensmålene

Forenede Nationer har sat en række mål for global bæredygtig udvikling. Vi fokuserer på de FN-mål, hvor vi kan bidrage mest og gøre en forskel. Læs mere om hvad vi gør på side 12.



## Vores cirkulære tilgang

Vi skaber produkter, der understøtter vore kunders ønsker om bæredygtighed, ud fra en cirkulær tilgang til ressourcer og produktion. Sådan udtrykker vi vores forretningskoncept. Vores produkter leder til bæredygtige løsninger og attraktive udformninger – se nogle eksempler på side 15.



## Optimering af vores påvirkninger på miljøet

Vores bæredygtighedsstrategi udstikker retningslinjerne for, hvordan vi kan skabe miljømæssig, menneskelig og samfundsmæssig værdi. Gå dybere ind i strategien på side 18-23.

## Mennesker og værdier

Medarbejdernes fælles engagement i virksomheden er grundlaget for alt, hvad vi gør. Involverede, vidende, tillidsfulde mennesker passer på hinanden og giver plads – også når livet er udfordrende.

Ægte engagement i bæredygtighed forudsætter klare, etiske holdninger. Vi lægger vægt på at sikre medarbejdertrivsel og beskytte medarbejderrettigheder – læs mere på side 24.





○ VORES CIRKULÆRE MØBELPLADER

○ DIT KLIMAVENTLIGE BYGGERI

○ VORES BÆREDYGTIGE ADFÆRD



# INSPIRERE OG FACILITERE

Bæredygtighed er et pejlemærke for det vi gør – og vi har bevidst valgt en cirkulær tilgang ved fremstilling af spånplader.

Cirkulær produktion handler i bund og grund om, at vi alle bør passe bedre på jordens sparsomme ressourcer ved at genanvende materialer og produkter.

Med koncepterne for *Vores cirkulære møbelplader*, *Dit klimavenlige byggeri* og *Vores bæredygtige adfærd* ønsker vi at sikre bæredygtighed fra produktion til forbruger.



## VORES CIRKULÆRE MØBELPLADER

Førende møbel- og køkkenproducenter i Norden anvender møbelplader fra Kronospan i deres bæredygtige produkter.

Bæredygtighed, CO<sub>2</sub>-emmission og genanvendelse er væsentlige parametre i industriernes designproces, i deres miljøansvarlige adfærd og i dialogen med forbrugerne.

Den cirkulære tilgang til fremstillingen af møbelspånplader hos Kronospan, som anvendes i en stor andel af alle køkkener i de nordiske lande, indebærer at vi kan aftage fraskær og spild fra fremstillingen. Og når produkterne er udtjente og ikke længere kan bruges, vil vi kunne genbruge dem som råmateriale i nye møbelplader.





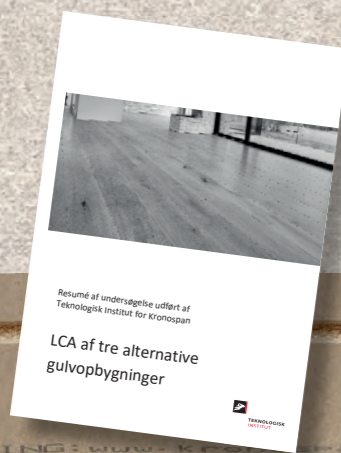


# DIT KLIMAVENLIGE BYGGERI

Gulvarme baseret på et Klimagulv fra Kronospan er både en bæredygtig og indeklimavenlig opvarmningsmetode, der sikrer en hurtig temperaturløsning og et mindre energiforbrug.

Bygger vi klimabevidst, vil et strøgulv med undergulv af spånplade give den mindste miljøbelastning målt på global opvarmning (GWP) i forhold til f.eks. et betongulv med EPS og EPS-beton – både med og uden gulvvarme. Det viser et nyt LCA-studie af tre forskellige etagedæk i etagehuse.

Det er især træandelen i strøgulvene, der giver miljøgevinsten i kraft af en væsentligt mindre CO<sub>2</sub>-belastning.



# VORES BÆREDYGTIGE ADFÆRD

Vi arbejder målrettet på gradvist at blive stadig mere bæredygtige i hele værdikæden og har nogle bæredygtighedsmål, vi stræber efter.

## FOKUS PÅ FODAFTRYK

Vi registrerer de miljø- og klimamæssige påvirkninger, som vores aktiviteter medfører, og vi ved præcist, hvor vi bedst bør sætte ind for at reducere virksomhedens samlede CO<sub>2</sub>-fodaftryk.

## SAMSPIL OG SAMARBEJDE

De miljø- og klimamæssige udfordringer kan kun løses i et inspirerende samspil mellem ledelse og medarbejdere, hvor bæredygtighed er i fokus, og hvor alle i virksomheden får lov til at udvikle sig og yde deres bedste.



## ÅRET KORT

**100%**  
certificeret træ



**> 90%**  
råvarer er genanvendt træ



**> 50%**  
reduktion af spildevand over 3 år



**3,5%**  
reduktion i elforbrug pr. m<sup>3</sup> i 2021





# VORES GRØNNE STRATEGI

## FORENEDE NATIONERS VERDENSMÅL

Forenede Nationer (FN) har opstillet 17 globale mål, som sætter 169 delmål for den bæredygtige udvikling.

For os er det helt naturligt, at vores arbejde med bæredygtighed kan bidrage til at opfylde nogle af disse mål. Vi forfølger flere af verdensmålene, hvor vi kan gøre en forskel.



12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

### ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

Råvarer og energi til de produkter, vi laver, udgør en stor del af vores økologiske fodaftryk. Derfor arbejder vi målrettet med cirkulære processer i produktionen og distributionskæden.

Vi understøtter også vores kunder i deres bæredygtige produktvalg og sikrer genanvendelsen af deres restprodukter og færdigvarer ved 'end-of-life', af f.eks. gamle gulve, køkkener og møbler, som neddeles og genanvendes som råvare i nye spånplader.



7 BÆREDYGTIG ENERGI

### BÆREDYGTIG ENERGI

Alle frasorterede trærester, der ikke kan indgå i pladeproduktionen, anvendes til energiproduktion i vores kraftværk, som en CO<sub>2</sub>-neutral energikilde og som substitution for fossil energi. Restprodukter med en brændværdi, som ikke egner sig i vores egen energiproduktion, sælges til andre danske industriers energianvendelse.



4 KVALITETS- UDDANNELSE

### KVALITETSUDDANNELSE

Det er en vigtig, strategisk målsætning for os at arbejde med udvikling af vores medarbejders personlige og faglige kompetencer. Det gør vi, fordi vi tror på, at kompetenceudvikling bidrager til at skabe en god og bæredygtig organisation, som er konkurrencedygtig og rustet til at begå sig i en international verden med hurtige og omskiftelige krav.



# VORES MILJØPOLITIK

Kronospan/Novopan Træindustri har udarbejdet en miljøpolitik, der omfatter miljø, energi og arbejdsmiljø.

Med vores politik for miljø, energi og arbejdsmiljø har vi konstant fokus på at øge genbrugsandelen i vores råvarer og på en reduktion i CO<sub>2</sub>-emissionen ved at substituere fossile brændsler med vedvarende energikilder. Det indebærer, at vi løbende indfører teknologiske forbedringer for at minimere emissioner og mindske energispild, samt at vi optimerer filtre og anlæg for at opnå de bedste mulige rensemetoder for luft og vand.

Med den cirkulære tilgang til fremstillingen af spånplader ønsker vi at gå i front med at føre produktionen i retning af en fremtid med lav CO<sub>2</sub>-udledning og med færdigvarer som CO<sub>2</sub>-lager.



## VORE FREMTIDIGE MÅLSÆTNING

100%   
certificeret træ

 100%  
genanvendt træ

0%   
arbejdsulykker

# VORES CIRKULÆRE TILGANG

Træ er en CO<sub>2</sub>-neutral råvare, men ikke udtømmelig. Derfor bruger vi primært brugt, genanvendeligt træ og har bevidst valgt en cirkulær tilgang til produktionen.

Genanvendelse af træ og andre restprodukter er positivt i det samfundsmæssige regnskab, da det reducerer forbruget af ikke-fornybare råstoffer, beskytter skovene og mindsker behovet for fossil energi. Det forlænger træets levetid og lagrer CO<sub>2</sub> fremfor afbrænding eller nedbrydning, der frigiver det.

Hvert år forvandler vi mere end 270.000 tons genanvendeligt træ til nye spånplader – svarende til mindst 90% af råvaren i vores møbel- og byggeplader. Det gør Kronospan/Novopan Træindustri til én af frontløberne i den cirkulære økonomi og én af Danmarks største inden for genanvendelse.



FRONTLØBER I DEN CIRKULÆRE ØKONOMI





## MERE BÆREDYGTIGHED

Hvert år afleverer hver dansker i gennemsnit 58 kg træ på genbrugspladser i form af møbler, emballage ol., heraf genanvender vi mindst 38 kg – svarende til ca. 68%.

Kronospan fremmer den miljømæssige bæredygtighed og mindsker CO<sub>2</sub>-belastningen ved at opsamle genanvendeligt træ fra genbrugspladserne, sortere og rense det, så kun rent træ indgår i produktionen.



## MINDRE ENERGIBEHOV

Ved at genanvende og videreforædle træ til nye møbel- og byggeplader reduceres energibehovet til tørring af råvaren betydeligt, fordi træ i brugte møbler og lignende er væsentligt mere tørt end friskt råtræ fra skovene.

Genanvendelsen reducerer samtidig behovet for deponering eller afbrænding af resttræ, og er derved mindre CO<sub>2</sub>-belastende for klimaet.



## MINDRE KLIMABELASTNING – BEDRE INDEKLIMA

Vores møbel- og byggeplader er Svanemærkegodkendt ud fra den samlede klimabelastning – fra råvare til produktion, til forbruger og til sidst til bortskaffelse og recirkulering – altså i hele produktets livscyklus.

Svanemærket sikrer, at de anvendte råvarer enten er genanvendte eller fornybare fra certificerede, bæredygtige skove. Alle pladetyper kan leveres Svanemærket.

Emissionen af formaldehyd fra pladerne er væsentligt lavere end de gældende emissionskrav i EU og USA – med henblik på et sundt og godt indeklima.

## MINDRE CO<sub>2</sub>-BELASTNING

Træer optager CO<sub>2</sub> så længe de lever og spalter luftens CO<sub>2</sub> til ilt og kulstof. Træerne frigiver ilt til atmosfæren, medens kulstoffet bliver bundet i træet som en del af dets vækst. Da det kun er kulstoffet som bindes, vil træer kunne omdanne store mængder CO<sub>2</sub> – større end hvad de selv vejer – fordi kulstoffet kun udgør en mindre del af den CO<sub>2</sub>, som træerne optager og omdanner.

For hver kubikmeter træ, der bruges til møbler og byggeri i stedet for materialer baseret på brug af fossile ressourcer, vil CO<sub>2</sub>-udledningen til atmosfæren blive reduceret med gennemsnitlig 1,1 ton CO<sub>2</sub>. Til lægges de 0,9 ton CO<sub>2</sub>, som bindes i træbaserede produkter, når de produceres og anvendes, så sparer hver kubikmeter træ atmosfæren for ca. 2 ton CO<sub>2</sub>.

*“Spånplader er naturligt nedbrydelige og kan indgå i naturens CO<sub>2</sub>-neutrale kredsløb på linje med træ og andre bionedbrydelige naturmaterialer”*

Når vi genanvender træ og plader, forlænger vi træmaterialernes livscyklus og oplagrer kulstof i bygninger og møbler i stedet for at bortskaffe det og udlede CO<sub>2</sub> til omgivelserne.

Da træ er en fornyelig råvare, opnår vi i sidste ende en CO<sub>2</sub>-neutral balance, når træprodukterne til sidst forgår eller brændes, og den oplagrede CO<sub>2</sub> igen frigives til atmosfæren og optages af nye træer.

Fordi kulstof bindes i træmassen under træets vækst opbygger Kronospan på den måde et lager på over 125 tusinde tons kulstof i de spånplader vi producerer. Det er bundet i pladerne, så længe de bruges eller genanvendes til nye plader. Er pladernes levetid i gennemsnit 15 år har Kronospan derved opbygget et stående CO<sub>2</sub>-lager på ikke mindre end 1,8 millioner tons.



- ↑ VORES BÆREDYGTIGE VÆRDIKÆDE
- ↑ BÆREDYGTIGT ENERGIFORBRUG
- ↑ VANDRESSOURCER – SPILDEVANDSRENSNING – GENBRUG
- ↑ GENANVENDELSE AF RESTPRODUKTER
- ↑ MILJØ-PÅVIRKNINGER



# OPTIMERING AF VORES PÅVIRKNINGER PÅ MILJØET

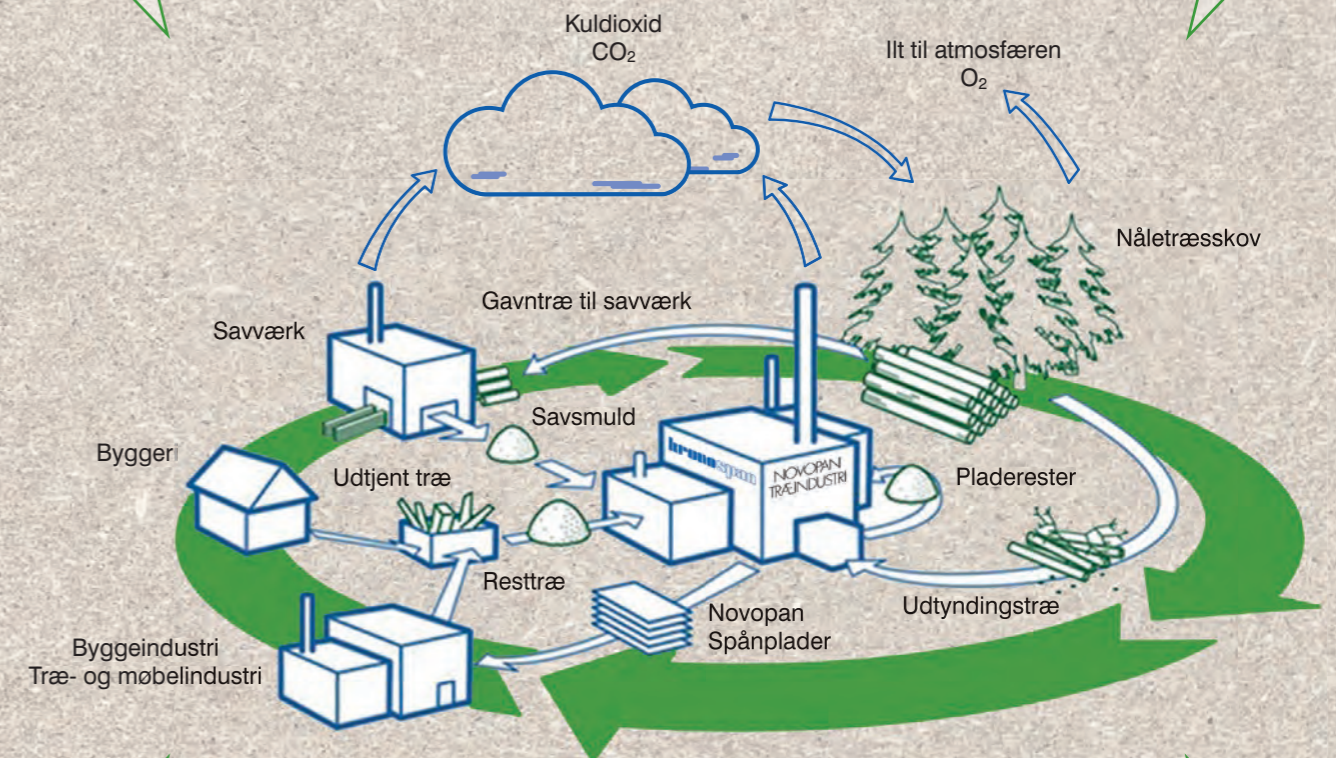
Vi stræber efter at reducere vores klimaaftryk gennem hele værdikæden med en cirkulær tilgang til produktionen, ved at reducere elforbruget, rense og genbruge procesvandet, nedbringe støv i miljøet, genanvende frasorterede restprodukter og ved at understøtte bæredygtigt skovbrug.

Det indebærer et konstant fokus på at overholde alle fastlagte vilkår og retningslinjer i den gældende miljøgodkendelse.

## Vores bæredygtige værdikæde

**Procesenergien** kommer primært fra det træ, som vi ikke kan bruge til spånplader, f.eks. bark, trærester og frasorteret træ – og er dermed en helt CO<sub>2</sub>-neutral energikilde. Vi arbejder målrettet på at reducere forbruget af fossile energikilder og på at reducere elforbruget år for år.

**Vi genanvender næsten alt.** Mindst 90% af råmaterialerne i vores møbel- og byggeplader er genanvendt, rent træ indsamlet fra landets genbrugspladser. Resten er fraskær fra træindustrien og i mindre grad FSC- og PEFC-certificeret udtyndingstræ fra bæredygtige danske skove – CO<sub>2</sub>-neutralt og bæredygtigt i hele råvarekæden.



**Vi tilbyder vores kunder bæredygtige muligheder**, så de allerede ved produktvalget kan indarbejde bæredygtighed i designfasen. Alle vores spånplader kan leveres Svanemærket, og klimaaftrykket er dokumenteret i vores EPD-miljøvaredeklaration – baseret på LCA-beregninger fra vugge til grav.

**Vores pladeprodukter har lang levetid** og kan genanvendes mange gange som råvarer til nye spånplader. Har de været brugt til f.eks. møbler eller køkkener, findes de, og træet genanvendes til nye spånplader. Metaldele, glas og plastdele frasorteres og sendes til genanvendelse.





## Bæredygtigt energiforbrug



Vi måler energiforbruget hver måned og synliggør det med oversigter for hvert forbrugsområde for at motivere alle i organisationen til at reducere unødvendigt forbrug og bidrage til yderligere reduktioner. Vi beskriver desuden de tiltag, der har ført til energibesparelser.

Mere end 80% af vores energiforbrug dækkes af frasorteret træ, der ikke egner sig til spånplader, og som i stedet anvendes i vores egen energiproduktion.

Det er en betydelig CO<sub>2</sub>-neutral energikilde som betyder, at vi er selvforsynende med varme til tørring af træ, opvarmning af både spånpladepressen og melaminpressen.

Vi kortlægger elforbruget og opstiller mål for de kommende års reduktion i forbruget ved ændringer i processerne.



## Vandressourcer – spildevandsrensning – genbrug

Vi anvender store mængder vand i produktionen til bl.a. et vådelektrofilter og til sprinkling af råvarer. Men vand er ikke en udtømmelig kilde, og spildevand kan forurene miljøet, hvis det udledes ukritisk.

For at leve op til kravet om over en treårig periode at reducere de udledte spildevandsmængder fra 10 l/s til 3 l/s, har vi opført et af de største rensningsanlæg til overfladevand i Danmark – og i 2021 er vi tæt på at nå målet.

Vi har opnået en væsentlig kvalitetsforbedring af det udledte spildevand og reduceret de indvundne og udledte mængder ved bevidst at genbruge vand i produktionsprocesserne. For eksempel genanvender vi en stor mængde rensset vand i et vådelektrofilter, som renser luften for støv fra tørreriet.







# Genanvendelse af restprodukter

I en spånpladeproduktion er der mange restprodukter, som kan genanvendes med den rette teknologi. Kronospan har etableret godkendte løsninger for udnyttelse af de fleste fraktioner og arbejder struktureret med at optimere og udvikle nye.

## SÅDAN BRUGER, GENBRUGER OG GENANVENDER VI VORES RESTPRODUKTER

- Brændbare træfraktioner anvendes som energikilde i eget kraftværk.
- Pudsestøv genbruges i pladeproduktionen (ca. 50%) og resten bliver til energi.
- Pap og papir sorteres fra og afleveres til genanvendelse.
- Plast opdeles i forurenede plast til forbrænding og rene plastfraktioner til genanvendelse.
- Olierester genanvendes og forurenede olie destrueres hos et olieselskab.



## FRAKTIONER SOM FRASORTERES I VORES EGET SORTERINGSANLÆG

- Metaller i træmøbler ol., indsamlet fra genbrugsstationer, frasorteres i vores trærensingsanlæg og går til genanvendelse i metalindustrien.
- Småsten sigtes fra det rene træ og genbruges, f.eks. som vejfyld.



# Miljøpåvirkninger

Genanvendelse af træ fra genbrugsstationer indebærer omfattende sorteringsprocesser. Kronospan har stort fokus på kvaliteten af sorteringerne for at undgå miljøpåvirkninger og skader på det omgivende samfund.

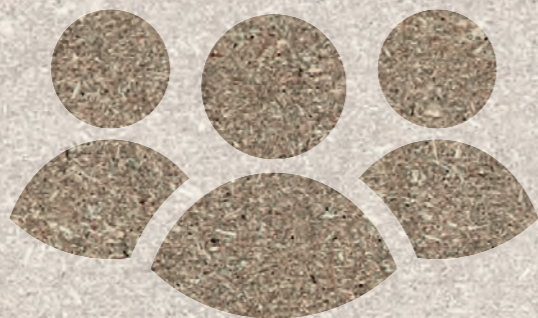
I forbindelse med at Miljøstyrelsen er blevet tilsynsmyndighed, sker der en systematisk gennemgang af alle miljømæssige forhold på virksomheden – også eventuelle forhold der historisk har kunnet give miljøpåvirkning på fabriksarealerne.

Der pågår undersøgelser af, hvilke forureninger af jord og grundvand, der kan have påvirket miljøet, herunder to påbudte undersøgelser. Virksomheden bidrager aktivt til undersøgelserne og til gennemførelse af eventuelle, efterfølgende oprensninger eller afværingsforanstaltninger.

Branden i virksomhedens råvarelager ultimo 2021 medførte en midlertidig røgpåvirkning af omgivelserne samt forurenede slukningsvand, som er blevet behandlet internt i virksomhedens kemiske rensningsanlæg.







# MEDARBEJDER- TRIVSEL OG KOMPETANCE- UDVIKLING

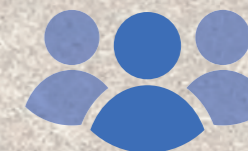
Vi stræber efter at give vores medarbejdere optimale muligheder for personlig og faglig udvikling i et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

At være "et godt sted at arbejde" betyder også en accept af ansvaret som arbejdsgiver og respekt for vores forpligtelser i det omgivende samfund. For at fremme alles velvære er trivsel, engagement og kompetenceudvikling vores vigtigste, strategiske initiativer.

## VORES MEDARBEJDERE – VORES VIGTIGSTE RESSOURCE

Medarbejderne er vores vigtigste ressource – derfor er et godt arbejdsmiljø forudsætningen for, at vi kan udvikle og fastholde et højt serviceniveau over for vores kunder, leverandører og samarbejdspartnere, præget af effektivitet og høj kvalitet.

Vi påskønner initiativ, fleksibilitet og engagement, udviser respekt og anerkendelse, og herved fastholder vi et åbent, trygt, udviklende og tillidsfuldt samarbejde i hele organisationen. Derfor tilskynder vi til medindflydelse, medbestemmelse og ansvarlighed på både det strategiske, taktiske og operationelle niveau.



## MEDARBEJDERTRIVSEL OG SIKKERHED

Trivsel, engagement og sikkerhed er centrale omdrejningspunkter i vores forretningsstrategi.

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads – et sted hvor der er plads til alle typer af mennesker, og ikke mindst plads til at være sig selv. Vi tror på, at det højner både trivsel og engagement, og at det bidrager til at tiltrække og fastholde den kvalificerede arbejdskraft, som vi har behov for – i dag og i fremtiden.

Vi arbejder løbende med at sikre et godt arbejdsmiljø og sundhedsfremmende aktiviteter, og understøtter sundhed, trivsel og velvære blandt andet med tilbud om fysioterapi, sociale arrangementer, løbeklub mv.

Vores sikkerhedsindsats skal medvirke til, at alle trygt kan gå på arbejde og komme sikkert hjem. Vi har i mange år målt på sikkerheden og registreret en god og positiv udvikling – selv om der desværre også har været et par år med flere store og alvorlige ulykker.

Med et ledelsesmæssigt fokus og en medarbejderdrevet sikkerhedsindsats har vi i december 2021 kunnet fejre 270 dage uden ulykker med fravær.







## KOMPETENCEUDVIKLING

Det er afgørende for os, at hver enkelt medarbejder har mulighed for at udvikle sine personlige og faglige kompetencer.

Gennem vores interne træningsakademi, Kronovision, opdaterer vi løbende vores medarbejdere med den nyeste viden og "best practice" inden for hver deres felt. Det gør vi, fordi vi tror på, at kompetenceudvikling bidrager til at skabe en god og bæredygtig organisation, som har den fornødne know-how til at skabe gode resultater.

Med jobtræning søger vi at skabe en kultur, som tilskynder alle i organisationen til at gøre tingene bedre hver dag. Dette kræver engagerede mennesker, der handler selvstændigt, og som ser muligheder frem for problemer. Vi ønsker medarbejdere, der ledes af egen passion, og som ud fra indsigt og viden forbedrer eller retter op, hvis noget er på vej ud af kurs.

Behovet for kompetencer i organisationen bliver løbende evalueret i en dialog mellem afdelinger, ledelse og direktion – og danner udgangspunkt for udarbejdelse af en individuel strategi for uddannelse, udvikling af den enkelte medarbejder og for vores samlede uddannelsesstrategi.



## PERSONALEPOLITIK

Vores personalepolitik er gældende for alle medarbejdere i organisationen, og koncernledelsen har det endelige ansvar for den samlede personalepolitik. De enkelte delområder i personalepolitikken gennemgås årligt, og aktiviteter følges op i ledelsessystemet og rapporteres systematisk.

Vores politik for at modvirke chikane, for IT-sikkerhed og tilsvarende strategiske tiltag indgår som en del af retningslinjerne i vores personalepolitik (COC), og er obligatorisk kursusstof for alle medarbejdere ved ansættelse og løbende i vores interne kursusprogram.

Herudover respekterer og følger koncernen og dens forretningspartnere internationalt erklærede menneskerettigheder. Kronospan følger national lovgivning for alle ansatte. Dette omfatter også den enkeltes frihed til at være medlem af foreninger samt deltage i overenskomstforhandlinger.

Virksomheden støtter op om princippet om lige muligheder for alle individer og accepterer ingen form for diskrimination, tvangs- eller børnearbejde.

Vores nultolerance over for alle former for chikane er med til at sikre gode arbejdsforhold for alle og understøtte diversitet og ligestilling i virksomheden.

## ANTI-KORRUPTION

**I Kronospan accepterer vi ikke nogen form for korruption eller bestikkelse.**

**Koncernen har etableret korruptionsretningslinjer, der ser strengt på enhver form for aktiv eller passiv bestikkelse. Ledelsesreglerne indeholder således klare instruktioner vedrørende håndtering af eventuelle gaver, invitationer ol.**

*“Vi støtter individuelle initiativer, fordi vi tror på, at små daglige indsatser skaber store resultater”*



## LEDELSE OG LIGESTILLING

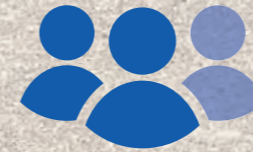
Kronospan's bestyrelse består af tre mandlige medlemmer udpeget af aktionærerne. Ved selskabets sammensætning af bestyrelsen er målet 33/67% kønsfordeling – én kvindelig og to mandlige repræsentanter, idet der løbende vurderes i forhold til gældende EU-regler.

Til bestyrelsen kan udpeges enhver kandidat med de rette kvalifikationer og villighed til at påtage sig det ansvar, som jobbet kræver.

For nuværende har aktionærerne vurderet, at de tre mandlige bestyrelsesmedlemmer er de rette til at føre virksomheden igennem de aktuelle problemstillinger. En tidsramme for den generelle målopfyldelse vil derfor ligge lidt ude i fremtiden.

Virksomhedens ledergruppe består af 7 medlemmer, fordelt på et lige antal kvinder og mænd samt virksomhedens direktør, der varetager ledelsen af gruppen.

Bestyrelsen og ledergruppens sammensætning ligger dermed i tråd med selskabets generelle politik for personale – ”Koncernen bestræber sig altid på at rekruttere de bedst egnede medarbejdere uanset køn, race eller religion.”



## ØGET BESKÆFTIGELSE OG VELFÆRD

Med den bevidste cirkulære tilgang til produktionen medvirker Kronospan til at øge beskæftigelsen og velfærden i Danmark.

Beregninger fra European Panel Federation viser, at virksomheder der genanvender og forarbejder træ til f.eks. pladematerialer og møbler i stedet for at brænde det, skaber arbejdspladser i træindustrien svarende til ca. 54 mandtimer pr. ton tørt træ mod kun 2 mandtimer, hvis det brændes.



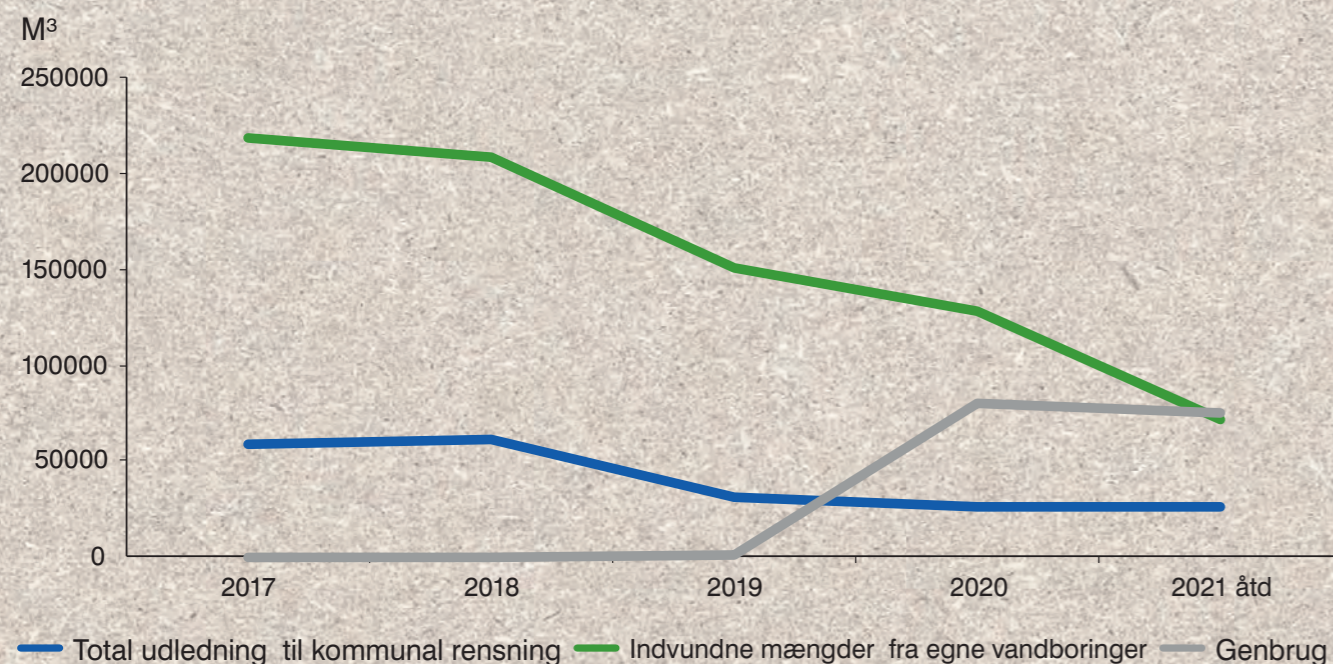


# SÅDAN MÅLER VI VORES RESULTATER

Kronospan/Novopan Træindustri har valgt en række resultatindikatorer, som vi opdaterer, analyserer og sammenligner år for år. Tabellerne viser de målte resultater frem til udgangen af 2021.

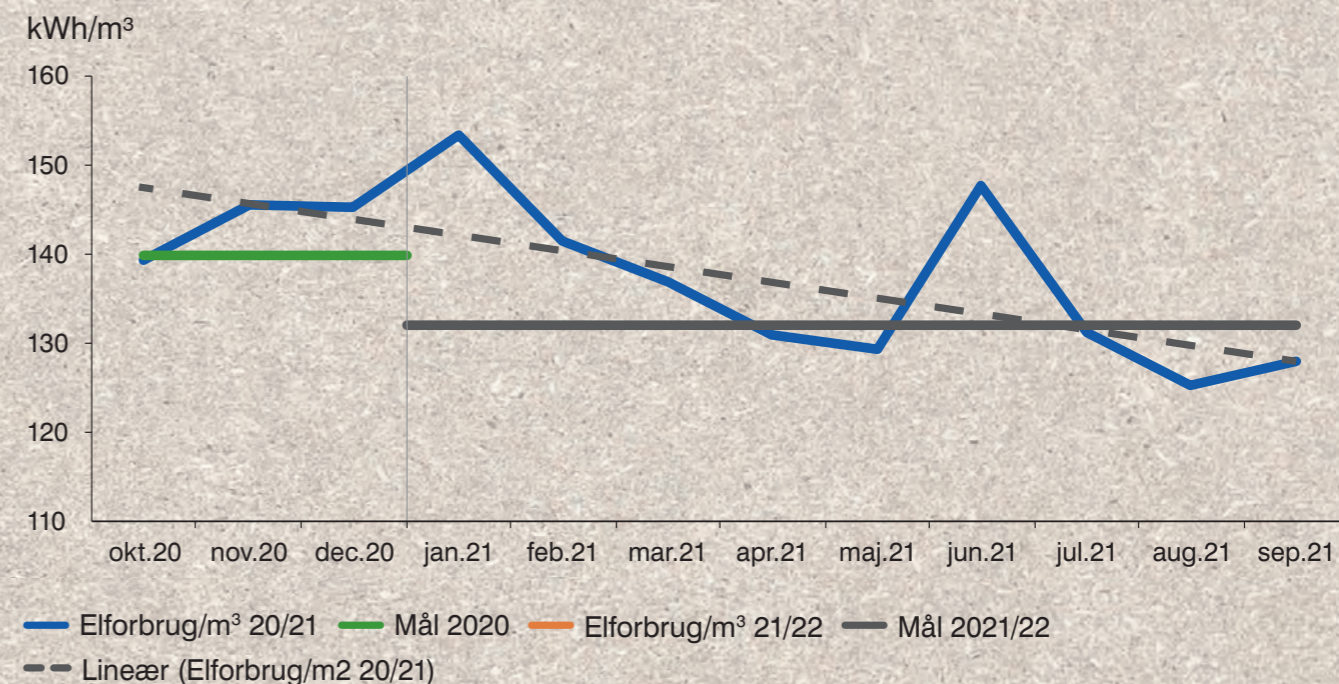
## VANDFORBRUG

Vandforbruget fra egne borerer er halveret i perioden 2017 til 2021, ved i stigende grad at rense og genbruge procesvand. Det sparer på vandressourcerne i naturen. I samme periode er udledningen til det kommunale rensningsystem mere end halveret.



## ENERGIFORBRUG

Vores energiforbrug viser en faldende tendens – fra vores måltal for 2020 på 140 kWh/m³ og til at vi i 2021 har nået vores måltal på 132 kWh/m³ – ved en målrettet reduktion af forbruget.

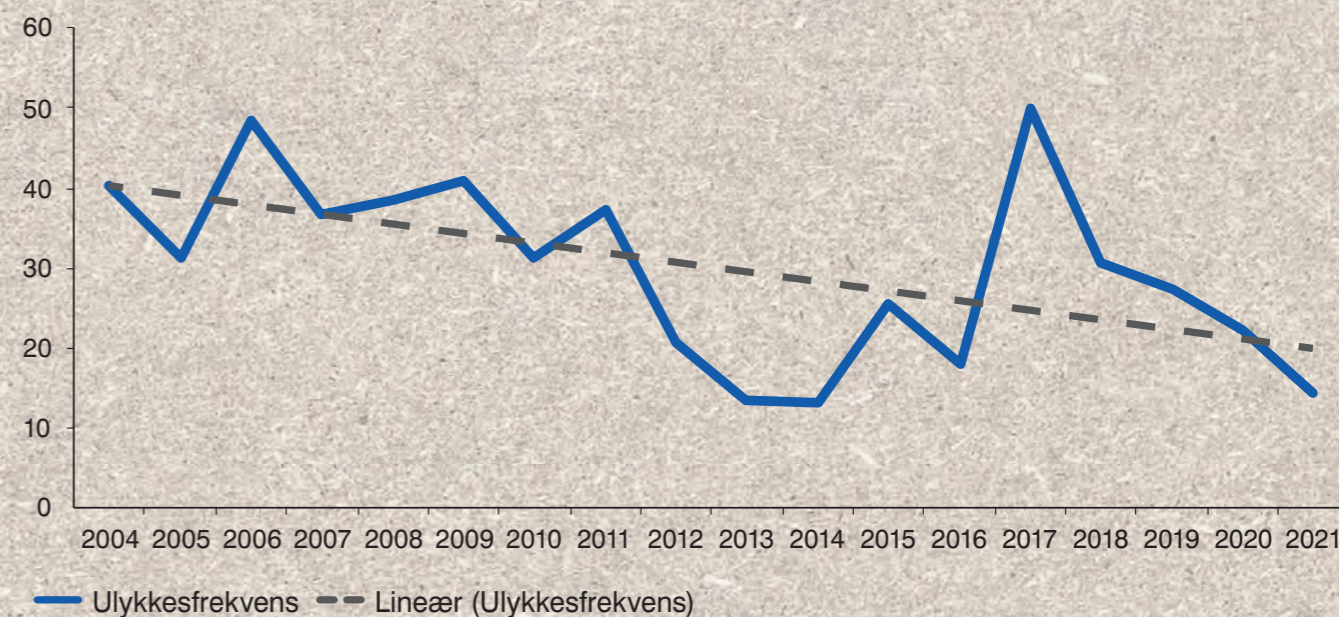


## ARBEJDSULYKKER

Ulykkesfrekvensen har været støt faldende over årene fra 2004, dog med et par ulykkelige hændelser for nogle få år siden, men i de seneste 3 år har ulykkesfrekvensen igen været jævnt faldende.



Ulykker pr. 1.000.000 arbejdstimer





# MILJØGODKENDELSE OG CERTIFICERINGER



## BASTA SVERIGE

I BASTA-databasen registrerer leverandører og producenter alle de byggevarer, som opfylder BASTA-kravene til kemikalieindhold, f.eks. formaldehyd. Informationerne er tredjepartsrevideret og kvalitetssikret gennem regelmæssige audits af de tilknyttede leverandører og producenter.



## BUREAU VERITAS

Bureau Veritas Certification Denmark A/S har dokumenteret at ledelsessystemet i Kronospan/Novopan Træindustri er i overensstemmelse med kravene i ISO 50001:2018 for produktion af spånplader, samt efter kravene i ISO 14001:2015 for indkøb af træ herunder genbrugs- og restprodukter af træ, og produktion og salg af spånplader.



## EPD

Kronospan har EDP'er udarbejdet i overensstemmelse med EN 15804 +A1 udstedt af epddanmark og tredjepartsvurderet for Spåndex P1, P2, P4 og P6 samt Spåndex Melapan, P1 og P2.



## FSC

FSC er en international medlemsorganisation hvis hovedopgave er gennem certificering at fremme ansvarlig skovdrift og sikre træ og papir fra veldrevne skove og andre ansvarlige kilder. FSC arbejder både for natur og menneskers vilkår i verdens skovområder.



## LCA

Kronospan har fået udarbejdet en livscyklusvurdering (LCA) af alternative trægulve til etagebyggeri, som analyserer miljøpåvirkningen for trægængse gulvopbygninger på betonthuldæk i store bolig- og kontor- og etagebyggerier.



## PEFC

PEFC er en global organisation, der arbejder for at fremme bæredygtig skovdrift i hele verden gennem uafhængig tredjeparts-certificering, og er med til at skabe en fremtid, hvor der tages hensyn til biodiversitet samt dyre- og plantelivet i verdens skove.



## RI.SE

RISE Research Institutes of Sweden er Sveriges forskningsinstitut og innovationspartner. Institutet har udarbejdet EPA Statement for formaldehydindholdet i Kronospan spånplader P1 og P2.



## SVANEN

Svanen er et frivilligt og positivt nordisk miljømærke. Kronospan's produkter kan leveres Svanemærket, og er dermed kontrolleret og godkendt efter kravene i Svanemærket for spånplader – og dermed et godt valg for miljøet.

Manuskript og fotografi: Nexttool  
Grafik og tryk: Gøtze Grafisk  
Copyright © 2022, Kronospan  
1. udgave, marts 2022

Eftertryk er kun tilladt efter aftale med  
Kronospan/Novopan Træindustri



**kronospan**

NOVOPAN TRÆINDUSTRI

Kronospan ApS Pindstrup I  
8550 Ryomgaard I Tlf. 8974 7400 I  
sales@kronospan-dk.dk I kronospan-dk.dk

